

臺中市臺灣影視基地營運移轉案 110 年度營運績效評估委員第一次會議紀錄

壹、會議時間：111 年 7 月 25 日(星期一)下午 2 時 30 分

貳、會議地點：線上視訊會議室

參、主持人：陳召集人瑜

紀錄：方聖之

肆、營運績效評估委員會組成：外聘委員 4 人、內派委員 3 人，共計 7 人組成。

伍、本次會議之召集人及副召集人，依本機關首長指定召集人由陳委員瑜擔任、副召集人由廉委員純忠擔任。

陸、出席委員：陳召集人瑜、廉副召集人純忠、葉委員如芬、張委員建人、蔡委員宜靜、黃委員少甫。

柒、請假委員：許委員智順。

捌、列席人員：

一、新聞局工作小組成員：劉科長仲偉、林股長依融、方科員聖之、旋之恆管理顧問有限公司(協助評估會議辦理與評估有關之作業)

二、中影八德股份有限公司：許總經理特助向益、白經理輝耀、譚經理紀良、盧副理怡如、丘副理昀、顧副理心怡、邱執行總監宜貞

三、財政局：林科員美青

玖、評估方式：依據本案營運績效評估表進行評分。

拾、召集人致詞：(略)

拾壹、報告事項：

一、業務單位就本案評估事宜報告(略)。

二、工作小組初評報告(略)。

三、營運單位報告(略)。

拾貳、委員提問及營運單位回應(統問統答)

一、委員綜合提問及改善建議事項：

(一) 葉委員如芬

1. 對於 5 月到 8 月之電費成本較高，請補充說明若於正常營業的

狀況下，是否實際用電之度數及成本會更高。

2. 目前產學合作僅包含中部地區之學校，建議可嘗試延伸與其他縣市學校進行合作。
3. 請補充說明影視基地拍攝與培育逐格動畫電腦課程之關聯性。
4. 有關學生實習及產學合作，建議不一定須要採用學校認證之實習辦理方式，建議可增加不同形式與校方合作，讓中部地區以外的學生也有機會參與工作坊相關課程。

(二) 廉副召集人純忠

1. 建議未來中影八德公司可於 111 年營運績效說明書及其財務報告中提供相對應之資產負債表，並採用較容易對應之項目呈現。
2. 110 年度營運收入達成率達 94.82%，然其營運成本多較預期高，請補充說明銷貨成本接近預估值 3 倍之原因，並是否有其他抑減之措施。
3. 銷貨收入及銷貨成本相關項目說明文字建議更明確，以利主辦機關及評估委員瞭解本案實際營運收支概況。

(三) 蔡委員宜靜

有關評估項目 5-1 中「學生實習教育計畫」之處理方式，建議民間機構仍可提出相對之替代方案或有助於學生實習或教育之處理方式為宜。

(四) 張委員建人

1. 有關學生實習教育計畫之執行方式，建議可以調整成講座或其他課程辦理，亦或是基地在沒有拍片計畫下，適度提供學生有關片場的實習內容。
2. 營運績效說明書中提到配合遠期目標成為特效影視基地，建議視實際產業發展狀態引進相關課程或設施設備，逐步建立雛形。
3. 110 年運用基地攝影棚辦理「搖滾台中」活動直播，若該類運用有執行績效，建議可擴大推廣，或嘗試接洽相關節目劇組，以利增加基地收益。
4. 目前課程規劃中有關空中攝影研習輔導能取得正式證照，且國內不同產業部門也可能有空中攝影之作業需求，建議可依需求配合開設，以利增加課程執行效益。

(五) 黃委員少甫

部分課程辦理計畫未依契約規定之期限內提送，請補充說明。

二、營運單位綜合回應（中影八德股份有限公司）

- （一）初步評估契約容量電費成本不易調整，因現階段影視基地使用率仍無法拉高，若未來攝影棚使用率提高後，將適時提高契約容量；此外，110年5-8月雖因疫情影響無拍攝作業，但電費仍高的原因，主要是夏季電費較高之緣故。
- （二）目前110年營運績效說明書內損益表銷貨收入及成本之項目，係以業務性質來分類，未來會調整項目說明方式，並補充說明分公司的資產負債表明細。
- （三）針對引入電視節目製作，因影視基地為純攝影棚並無副控室，若要引入節目製作至本案基地內進行拍攝較為困難。
- （四）學生實習教育計畫，考量到本案基地內所使用之設施設備危險性及專業度較高（如高壓電、攝影設備器材等），因此不易執行，目前已透過開設工作坊課程等其他形式來因應。
- （五）產學合作現階段僅包含中部地區之2所學校，主要是因為營運初期已親自到各校拜訪洽談，但多數校方仍反應本案基地位置與學校距離較遠，因此合作意願不高。
- （六）逐格動畫課程規劃以目前最流行的動態拍攝，利用熟悉且容易運用的3C平板，讓創意跟生活環境結合，引導小學生對拍攝產生興趣。
- （七）110年產學合作有部分課程未依契約規範於30天前行文，係因當時須隨中央疫情指揮中心公告之防疫策略修正課程辦理時程及方式等內容，無法確認是否可實際辦理，導致行文時程稍有落後，未來會調整作法，讓課程計畫能夠依契約約定時間提送。

三、履約管理公司（旋之恆管理顧問有限公司）

- （一）專業影視拍攝服務：根據110年度實際租借場地提供辦理活動情形，建議後續若有類似活動配合時，應加強說明各項設備操作流程及用電注意事項。
- （二）財務規劃面向：受疫情影響實際營運收入及稅後利潤達成情形皆低於預估值，建議可斟酌營運成本費用控制之可能性，並確保可持續營運之資金運作。

拾參、評定結果：

- 一、經各委員就本案營運績效評估表各評估項目、營運單位簡報及工作小組初評報告等逐項討論後綜合評估結果詳評估總表（如附件）。

- 二、本案 110 年度營運績效總評分為 521.25 分，平均總評分為 86.88 分，總評結果為「良好」。
- 三、經召集人詢問各出席委員及列席人員，均認為不同委員之評選結果無明顯差異情形，且評估委員會或個別委員評定結果與工作小組初評報告無明顯差異情形。
- 四、考量民間機構實際執行狀況且經委員討論後，均同意營運績效評估項目 5-1 項「年度睦鄰計畫、創意及回饋計畫、學生實習教育計畫之達成情形」調整為「年度睦鄰計畫、創意及回饋計畫、學生教育計畫之達成情形」，並自 111 年營運績效評估期間起適用。

拾伍、臨時動議：無。

拾陸、散會（下午 4 時 40 分）。

臺中市臺灣影視基地營運移轉案

110年度營運績效評估總表

主辦機關：臺中市政府

執行機關：臺中市政府新聞局

民間機構：中影八德股份有限公司

日期：111年7月25日

項次	委員評分 評分項目		營運績效評估委員						
			委員1	委員2	委員3	委員4	委員5	委員6	委員7
1	專業影視拍攝服務		22	22.5	22.5	21.25		20	20.5
2	營運管理健全		12.9	13.8	14.25	12.75		13.25	13.2
3	財務收支穩健		12	13.5	14.7	11.25		12	12
4	顧客滿意度或投訴率		8.8	9	9.5	8		9	9
5	業務執行情形		12.9	13.5	14.4	12		12	12.9
6	場所安全評定與緊急事件處置		9	9	9.8	9		9	8.8
7	次年度執行計畫		8.6	9	9.3	7.8		8	8.6
合計			86.20	90.30	94.45	82.05	- .0	83.25	85.00
總評分/平均總評分			521.25/86.88						
總評	不及格	69分以下							
	及格	70-79分							
	良好	80-89分	v						
	優良	90分以上							
出席委員簽名	詳如營運績效評估總表簽名頁								
備註	各出席評估委員代號由工作小組預先代抽								

營運績效評估線上會議簽到情形

Meeting Participants			×
The attendee list for Meet - wnn-pnsn-wnu from Jul 25, 2022 2:09 PM. You can download a copy of the report in CSV format.			
Export as CSV			
NAME ▼	FIRST SEEN AT	TIME IN CALL (HH:MM:SS)	
 Cara Chiu	02:16 PM	02:08:40	
 Jamie Chen	02:12 PM	00:00:47	
 Jufeng Yeh	02:19 PM	02:21:46	
 Lucy Lin	02:11 PM	02:30:05	
 chungwei liu	02:14 PM	02:26:23	
 丘昀	02:14 PM	02:10:37	
 主秘 陳瑜	02:26 PM	02:14:40	
 廉風聯合會計師事務所廉純忠	02:28 PM	02:11:16	
 張建人	02:21 PM	02:19:03	
 張瑋儀	02:09 PM	02:31:30	
 方聖之	02:20 PM	02:15:39	
 林美青	02:25 PM	00:13:29	
 蔡宜靜	02:17 PM	02:23:21	
 許品慧	02:16 PM	02:24:34	
 譚紀良	02:19 PM	02:05:00	
 陳偉偉	02:22 PM	02:02:22	
 黃嘉珉	02:11 PM	02:24:44	
 黃少甫	02:16 PM	02:24:04	

會議簽到記錄

<p>Lucy Lin 下午2:14 新聞局影視科股長 林依融 簽到</p> <p>Cara Chiu 下午2:21 邱宜貞 簽到</p> <p>譚紀良 下午2:22 譚紀良</p> <p>你 下午2:23 各位進入會議室的長官、委員及中影八德公司的大家，再麻煩幫我在留言板簽到(格式：姓名_簽到)，感謝各位!</p> <p>Jufeng Yeh 下午2:23 簽到</p>	<p>張建人 下午2:23 張建人簽到</p> <p>chungwei liu 下午2:24 劉仲偉 簽到</p> <p>陳偉偉 下午2:24 陳偉中簽到</p> <p>蕭少甫 下午2:24 蕭少甫簽到</p> <p>方聖之 下午2:24 方聖之簽到</p>
<p>蕭少甫 下午2:24 蕭少甫簽到</p> <p>方聖之 下午2:24 方聖之簽到</p> <p>蔡宜靜 下午2:24 蔡宜靜簽到</p> <p>丘均 下午2:25 白煥耀 盧怡如 鵬心怡 丘均 簽到</p>	<p>譚紀良 下午2:26 譚紀良 簽到</p> <p>許品慧 下午2:28 許品慧 簽到</p> <p>你 下午2:28 張瑋儀 簽到</p> <p>主秘 陳瑜 下午2:29 陳瑜 簽到</p> <p>廉風聯合會計師事務所廉純忠 下午2:33 廉純忠簽到</p>

會議簽到記錄



會議辦理情形紀錄

「臺中市臺灣影視基地營運移轉案」

110 年度營運績效評估委員會議

簽到表

- 一、會議時間：111 年 7 月 25 日（星期一）下午 2 時 30 分
- 二、會議地點：線上視訊會議室
- 三、出席人員：

出席單位/人員	簽名
營運績效評估委員	
中影八德股份有限公司	黃能良 白輝瑛 盧怡如 顧心怡
臺中市政府新聞局	
臺中市政府財政局	

1. The first part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. J. H. P. [unclear]" and "The Hon. J. H. P. [unclear]".

2. The second part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. J. H. P. [unclear]" and "The Hon. J. H. P. [unclear]".

3. The third part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. J. H. P. [unclear]" and "The Hon. J. H. P. [unclear]".

4. The fourth part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. J. H. P. [unclear]" and "The Hon. J. H. P. [unclear]".

5. The fifth part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. J. H. P. [unclear]" and "The Hon. J. H. P. [unclear]".

6. The sixth part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. J. H. P. [unclear]" and "The Hon. J. H. P. [unclear]".

7. The seventh part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. J. H. P. [unclear]" and "The Hon. J. H. P. [unclear]".

8. The eighth part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. J. H. P. [unclear]" and "The Hon. J. H. P. [unclear]".

9. The ninth part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. J. H. P. [unclear]" and "The Hon. J. H. P. [unclear]".

10. The tenth part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. J. H. P. [unclear]" and "The Hon. J. H. P. [unclear]".