

臺中市中臺灣影視基地營運移轉案
111 年度營運績效評估委員第一次會議紀錄

壹、會議時間：112 年 7 月 19 日(星期三)下午 2 時 30 分

貳、會議地點：中臺灣影視基地

參、主 席：洪召集人裕勝

(本次會議由主辦機關首長指定召集人由洪委員裕勝擔任、副召集人由黃委員少甫擔任。)

肆、出席及請假委員：(外聘委員 5 人、內派委員 3 人，共計 8 人組成。)

一、出席委員：

(一) 外聘委員：洪召集人裕勝、陳委員亮材、李委員佳懷、蔡委員宜靜，共計 4 人。

(二) 內派委員：黃副召集人少甫、陳委員瑜、許委員智順，共計 3 人。

二、請假委員：外聘委員陳委員惠伶，計 1 人。

伍、列席人員：

一、新聞局工作小組成員：劉科長仲偉、林股長依融、方科員聖之、旋之恆管理顧問有限公司(協助評估會議辦理與評估有關之作業)。

二、中影八德股份有限公司：譚經理紀良、許總經理特助向益、白經理輝耀、顧副理心怡、廖副理培雯、陳主任偉中。

陸、記錄人員：方聖之

柒、主席致詞及報告事項：

一、主席致詞：(略)

二、工作小組報告事項：

主辦單位報告評估事宜、工作小組報告初評意見(略)。

三、民間機構報告營運績效(略)。

捌、委員及主辦機關所提改善及建議事項

一、許委員智順

(一) 睦鄰回饋計畫中之影視扎根部分，建議可考慮是否規劃部分課程內容可讓社區發展相關協會有一起參與相關課程的可能性。

(二) 是否有其他公部門之資金挹注相關產學合作資源，或可評估多與財團法人臺中市影視發展基金會合作，以提升臺中影視教育能量。

- (三) 提供 20 部免費版權影片播映部分，是否可評估提供類似授權碼等方式，透過雲端下載或播放影片，以提高社區發展協會申請借用的意願或興趣。
- (四) 辦理員工教育訓練時，勞工衛生安全、消防安全等內容均相當重要，建議可連絡轄區消防分隊洽詢消防演練的服務。
- (五) 參訪導覽建議可作逐年比較與客群分析。
- (六) 植栽養護成效不錯，另提醒除草作業應保留綠意，以維護美觀。

二、陳委員亮材

- (一) 在地影視扎根和產學合作非常值得肯定；但大方向上還是要回到影視基地營運的本質，積極開發業務，讓營運走到商業化、正常化，取得穩定的財務收入。
- (二) 目前營運績效說明書中，營運團隊有關業務推廣和招商計畫未見明確。近來亞裔題材崛起，在亞洲市場產業活動趨於熱絡，建議應有專責部門負責國際招商及業務開發工作，積極規劃及持續地參與國際、國內相關展覽或活動（例如：上海電影節、釜山影展等），增加本案業務的推廣能量。
- (三) 中影母公司在臺灣算是最大的製片廠，有能力整合公部門、私部門補助或場景資源，提供國際劇組一站式的拍攝服務，故建議集團內應培養熟悉國內影視資源的業務人才，提升業務能量。
- (四) 造浪池本身即是一個非常稀有的拍攝場景，可透過持續參與各大影展或有機會於影展露出時，提高水池相關業務國際招商的機會；另外在推廣造浪池特色時，也應思考目前全球幾個比較大的造浪池，其使用現況是什麼？應該要去理解目前全世界水池運行的現狀，並比較出自身拍攝上的優勢，了解其他水池的現況及其不足之處，或許可以調整強化整體營運方向以吸引劇組前來。
- (五) 國外劇組來臺灣拍攝，基本上會先找如中影母公司較大的影視製片公司洽談合作，建議中影集團資源可再多挹注提供給中臺灣影視基地，或加強媒合服務將國外劇組引入中部地區來拍攝。

三、黃副召集人少甫

- (一) 在管理安全維護的部分，目前影視基地有消防授信系統的建置非常好，但能否有更進一步的防範做在前面，尤其像是前不久臺北中影文化城(木造倉庫)發生火災事件，有無事先預防災害機制，防範類似事件發生？如果不幸發生相關緊急處置方式為何？

- (二) 目前市府在推動 15 項幸福政見中，與新聞局有關的項目是「與大學合作結合在地需求發揮影視基地的優勢」，建議未來與學校合作中，從學員們的反饋中來規劃將來課程辦理之方向。

四、蔡委員宜靜

- (一) 本案在財務面之績效評分相對弱勢，先前因疫情確實受到影響，但既然目標設定包含國際推廣，還是希望能看到本案實際進行國際招商的亮點及規劃設定。
- (二) 影視產業或許受疫情衝擊較為低迷，但現階段疫情已趨緩，除了國際推廣外，有關中部影視產業推廣也建議再多作提升。

五、李委員佳懷

- (一) 產學合作及影視扎根部分，如同陳委員亮材之意見，目前已經很棒，但還是希望回到本案的本質，在業務面能有所提升。另外在課程招收的對象中，是否有可能將相關科系畢業生也納入？
- (二) 疫情影響下，營運亮點多呈現於影視教育與影像扎根面向；現階段已逐漸恢復生活常態，期待本案能增加營收，進而持續經營、再圖擴大服務。

六、陳委員瑜

- (一) 三年的疫情影響，營收一直不盡理想，在預期的營運計畫中，實際虧損比原先預估高。疫情後，是否有具體開拓營實際招商之相關計畫？又若遇劇組拍攝延期導致營收無法實現，是否有相關應變計畫？
- (二) 在地與學校結合、與社區結合等，真的做得很好，不僅是新聞局內長官，亦獲得在地議員肯定。另外霧峰其實有許多社區營造的團隊，相信他們也會很積極願意配合參與，建議可透過公所建立更密切的合作。

七、洪召集人裕勝

- (一) 111 年因配合劇組拍攝延期，導致營收未達預期；且因劇組使用服務內容不同因此實際營運成本高於預期（例如：劇組使用木工或搭景等服務項目，園區實際營運成本較高），今年是否會做一些調整？112 年預估營收及成本為何？前幾年疫情影響，財務一直是個問題，希望在財務面能有所改善。
- (二) 建議可主動出擊，或許可開發深化培訓課程（例如規劃基礎或進階專業等）。現在空中攝影的課程很熱門，建議設定客群可不侷限

於影視專業的人才，學生或社會人士也有相當高的參與意願。建議空中攝影課程，除本案之場地外，亦可考慮於其他場地合作。

八、主辦機關（臺中市政府新聞局）

新聞局每年皆有影視補助，特別在影視基地部分還有場租補助，對於大規模拍攝的劇組，已將在影視基地拍攝的劇組作為申請補助的基本資格要件，未來也會持續給予進駐片場拍攝的劇組更多的關懷和輔導。而新聞局官網目前也已將文化部、文策院以及臺中的相關補助訊息公告，期望與中影八德公司的合作持續下去，共同努力開拓國際市場。

九、履約管理公司（旋之恆管理顧問有限公司）

本案營運績效項目中，整體財務執行情形明顯低於民間機構預估之財務計畫，建議積極提高本案主要營運目標及項目內容，擴大國際劇組拍攝之媒合及引入，以利達到本案預估財務效益。

玖、民間機構綜合回應（中影八德股份有限公司）

- 一、目前已有發展在地大學、小學及社區之影視相關課程，如與吉峰國小合作辦理的「逐格動畫協作教學」課程，接下來也將與四德國小洽談相關課程規劃。且112年美術營的部分，其實也已擴大至中部以外的大專院校及影視相關科系以外的學員進行招生。
- 二、有關與財團法人臺中市影視基金會之合作，培育中心已有相關合作經驗；目前也有持續思考如何再與基金會合作，獲得雙贏。
- 三、產學合作未來規劃方向，我們團隊也持續反思調整，空中攝影營的移地教學亦有納入考量。
- 四、勞工安全及消防安全部分，員工教育訓練亦有持續積極辦理。此外，高空作業、水區或是火區使用等，都有和劇組製片、負責人說明提醒並訓練教學使用，以確保場地及人員的安全狀態。
- 五、財務面將持續積極改善，以及擴大業務面向之發展，例如目前已與文策院合作，未來海外招商也仍將多加努力爭取中。
- 六、成本結構面也已有多做努力，例如111年電費因有先作試算，調降與台電契約之基礎用電而減省費用支出，未來也將以收支平衡為目標持續努力。
- 七、海外招商目前也多有著手進行，例如今年5月來訪場勘的希臘劇組，即是本公司在今年2月參加柏林影展認識所引薦而來的。
- 八、國內招商也將多與市府研商，如何降低劇組住宿及交通成本，以吸引北

部劇組前來本基地拍攝。

壹拾、評定結果及評分彙整總表（詳附件）：

- 一、本案 111 年度營運績效總評分為 619.4 分，平均總評分為 88.49 分，總評結果為「良好」。
- 二、經召集人詢問各出席委員及列席人員，均認為不同委員之評選結果無明顯差異情形，且評估委員會或個別委員評定結果與工作小組初評報告無明顯差異情形。

壹拾壹、臨時動議：無。

壹拾貳、散會（下午 5 時 9 分）。

臺中市臺灣影視基地營運移轉案

111年度營運績效評估總表

主辦機關：臺中市政府

執行機關：臺中市政府新聞局

民間機構：中影八德股份有限公司

日期：112年7月19日

項次	委員評分 評分項目		營運績效評估委員						
			委員1	委員2	委員3	委員4	委員5	委員6	委員7
1	專業影視拍攝服務		22	23.75	23	20	22	22.5	22
2	營運管理健全		13.05	13.5	13.5	12.9	13.05	13.8	12.9
3	財務收支穩健		10.95	13.5	12	10.5	10.5	12.75	10.95
4	顧客滿意度或投訴率		10	10	9	9.4	8.8	10	10
5	業務執行情形		13.05	15	13.5	14.4	12.75	15	12.9
6	場所安全評定與緊急事件處置		10	9.5	9	8.8	8.7	10	9
7	次年度執行計畫		9	9.5	8	8	8.5	9.5	9
合計			88.05	94.75	88.00	84.00	84.30	93.55	86.75
總評分/平均總評分			619.4 /						88.49
總評	不及格	69分以下							
	及格	70-79分							
	良好	80-89分	✓						
	優良	90分以上							
出席委員簽名		<p style="text-align: center;"> 李任煒 郭鈞 黃少甫 陳珣 吳銘勝 陳煥村 許智明 </p>							
備註									



「臺中市中臺灣影視基地營運移轉案」

111 年度營運績效評估委員會議

簽到表

- 一、會議時間：112 年 7 月 19 日（星期三）下午 2 時 30 分
- 二、會議地點：中臺灣影視基地（臺中市霧峰區峰堤路 8 號）
- 三、出席人員：

出席單位/人員	簽名
營運績效評估委員	<p>李京封 李任燮 黃少甫 陳 琦 李智淵</p> <p>洪裕勝 許智明</p>
中影八德股份有限公司	<p>白理維 廖培要 許白益 顧心怡 陳真中 譚長良</p>
臺中市政府新聞局	<p>歐仲培 林依高 王聖之</p>
臺中市政府財政局	<p>請假</p>
旋之恆管理顧問有限公司	<p>黃嘉斌 許品慧</p>

